



**Determinazione del Commissario Straordinario  
con i poteri del Consiglio camerale n. 5 del 5 maggio 2022**

**UFFICIO:** Ufficio Risorse Umane  
**OGGETTO** Relazione della performance, anno 2021: approvazione.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO CON I POTERI DEL CONSIGLIO CAMERALE**

PREMESSO che l'attività di valutazione e di controllo strategico mira a verificare, in funzione dell'esercizio dei poteri di indirizzo da parte dei competenti organi, l'effettiva attuazione delle scelte contenute nelle direttive ed in altri atti di indirizzo politico;

CONSIDERATO che suddetta attività consiste, in particolare, nell'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, gli obiettivi operativi prescelti, le scelte effettuate e le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate, nonché nella identificazione degli eventuali fattori ostativi, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi;

ATTESO che la valutazione strategica è affidata alla Giunta camerale che si avvale, ai sensi della vigente normativa, dell'Organismo Indipendente di Valutazione;

TENUTO CONTO che, tra i compiti principali in materia di misurazione e di valutazione della performance, l'Organismo Indipendente di Valutazione:

- supporta la Giunta sul piano metodologico e verifica la correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale;
- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso, anche formulando proposte e raccomandazioni alla Giunta camerale ed ai vertici amministrativi;
- valida la Relazione sulla performance a condizione che la stessa sia redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione ai cittadini e agli altri utenti finali;
- garantisce la correttezza dei processi di misurazione e di valutazione, con particolare riferimento alla significativa differenziazione dei giudizi nonché dell'utilizzo dei premi;
- supporta, sulla base del sistema di misurazione e di valutazione, la Giunta camerale nella valutazione annuale del Segretario generale;

TENUTO CONTO, altresì, che l'articolo 8, comma 4, del DPR n. 254/2005 stabilisce che la Giunta camerale, su indicazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione, determini i parametri per la valutazione dei risultati da conseguire nello svolgimento dei progetti previsti dai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica e dei servizi o delle attività assegnati alle competenze delle diverse aree organizzative;

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



VISTA la deliberazione n. 114 del 16 ottobre 2018, con la quale la Giunta camerale ha nominato il dott. Alberto Caporale, dirigente dell'Area "Sviluppo risorse umane e processi organizzativi per il sistema camerale" di Unioncamere, componente l'Organismo Indipendente di Valutazione della Camera di commercio di Ravenna;

VISTA la deliberazione della Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche n. 5/2012 "Linee guida disposte ai sensi dell'articolo 13, comma 6, lettera b), del D.Lgs. n. 150/2009";

**RICHIAMATI:**

- la legge n. 190/2012;
- il decreto legislativo n. 33/2013, come modificato dal decreto legislativo n. 97/2016;
- il decreto legislativo n. 39/2013;
- il decreto legislativo n. 62/2013;

VISTA la deliberazione della Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche n. 23/2013 "Linee guida relative agli adempimenti di monitoraggio degli Organismi Indipendenti di Valutazione e alla Relazione degli Organismi Indipendenti di Valutazione sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni";

VISTA la nota di Unioncamere dell'11 luglio 2013 inerente i compiti e le attività degli Organismi Indipendenti di Valutazione;

VISTA la nota dell'8 maggio 2020, con la quale Unioncamere ha inviato le linee guida per la redazione della Relazione sulla performance delle Camere di commercio;

RICHIAMATE le determinazioni del Commissario straordinario con i poteri della Giunta camerale n. 5 del 2 febbraio 2021 e n. 18 del 30 marzo 2021, con le quali sono stati approvati, rispettivamente, il Piano della performance 2021-2023 e il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2021-2023 di questa Camera di commercio;

VISTA la determinazione n. 1 del 28 dicembre 2020 con la quale il Commissario straordinario con i poteri del Consiglio camerale ha approvato la relazione previsionale e programmatica per l'esercizio 2021;

RICHIAMATE le determinazioni n. 2 del 30 dicembre 2020, n. 1 del 23 marzo 2021, con le quali il Commissario straordinario con i poteri del Consiglio camerale ha approvato il preventivo per l'esercizio 2021 ed il relativo aggiornamento;

VISTE le determinazioni n. 26 del 16 febbraio 2021 e n. 27 del 16 febbraio 2021, con le quali il Segretario generale ha assegnato gli obiettivi per l'anno 2021;

VISTA la deliberazione n. 51 del 20 luglio 2021, con la quale il Commissario straordinario con i poteri della Giunta camerale ha approvato l'aggiornamento del sistema di misurazione e di valutazione della performance ai sensi del D.Lgs. n. 74/2017;

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



RICHIAMATA la determinazione n. 53 del 21 luglio 2021, con la quale il Commissario straordinario con i poteri della Giunta camerale ha apportato alcune modifiche al Piano della performance 2021-2023;

TENUTO CONTO che nel 2021, caratterizzato dalla presenza di un Commissario straordinario, questa Camera di commercio ha, in particolare:

- evidenziato una contenuta incidenza dell'immissione massiccia ed obbligata del personale in modalità lavorativa da remoto sui livelli di servizio prestato, segno di una capacità organizzativa e di coinvolgimento rilevante;
- messo in campo un governo serrato e razionale dei tempi e dei contenuti della conversione di alcuni piani di intervento in favore delle imprese verso le esigenze imposte dall'emergenza sanitaria, attraverso un adeguato equilibrio tra mutamenti e mantenimenti delle linee di attività programmate, senza ripercussioni significative sugli esiti dei secondi;
- rafforzato la propria capacità di saper giocare un ruolo determinante di promotore di iniziative congiunte tra istituzioni a vantaggio del mondo delle imprese, com'è stato nel far convergere le istituzioni locali sul programma di interventi finanziari straordinari a sostegno delle prime necessità delle imprese per fare fronte alle chiusure delle attività o, comunque, ai provvedimenti che limitavano la socialità;
- affinato ulteriormente, sotto il profilo qualitativo, la comunicazione soprattutto istituzionale avente l'obiettivo di proporre e valorizzare sul territorio il ruolo e l'azione dell'Ente;
- accresciuto l'attenzione al clima, alla struttura organizzativa e alle persone, investendo sulle loro competenze, in particolare sotto il profilo informatico, curando la loro motivazione ed offrendo loro, nonostante le sfide di uno scenario così complesso, concrete opportunità di miglioramento e di crescita personale così da costruire una base su cui innestare l'impostazione delle strategie e la loro traduzione sul piano operativo;
- consolidato quel percorso, promosso negli anni dagli Organi camerali, che, nel rispetto delle diverse identità, ha portato a riconoscere alla Camera di commercio di Ravenna un ruolo centrale nella governance locale, quale primo interlocutore delle varie istituzioni e dei corpi intermedi locali;

VISTA la determinazione n. 28 del 3 maggio 2022 con la quale il Commissario straordinario con i poteri della Giunta camerale ha approvato la Relazione sulla performance 2021;

VISTA la legge n. 580/1993 recante "Riordinamento delle Camere di commercio", come modificata dal decreto legislativo n. 23/2010;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica n. 254/2005 recante "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio";

VISTO il decreto legislativo n. 219/2016 recante "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge n. 124/2015 per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio";

VISTO il decreto legge n. 104/2020, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 126/2020, che, all'articolo 61:

- comma 1, prevede che, al fine di semplificare ed accelerare il processo di riorganizzazione delle Camere di commercio di cui all'articolo 10 della legge n. 124/2015, tutti i procedimenti di accorpamento delle Camere di commercio disciplinati dal decreto legislativo n. 219/2016, pendenti alla data di entrata in vigore del decreto, si concludano con l'insediamento degli

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



Camera di Commercio  
Ravenna

organi della nuova Camera di commercio entro e non oltre il termine di sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto;

- comma 2, prevede che:
  - ad esclusione del Collegio dei Revisori dei conti, gli Organi delle Camere di commercio in corso di accorpamento che sono scaduti alla data di entrata in vigore del decreto decadano dal trentesimo giorno successivo alla predetta data;
  - il Ministro dello Sviluppo economico, sentita la regione interessata, nomini un commissario straordinario;

VISTO il decreto del Ministro dello Sviluppo economico del 17 dicembre 2020, con il quale è stato nominato il Commissario straordinario della Camera di commercio di Ravenna;

CONSIDERATO che al Commissario straordinario sono conferiti tutti i poteri del Presidente, del Consiglio e della Giunta camerale per assicurare la continuità e la rappresentatività delle attività in capo ai rispettivi Organi;

VISTE le determinazioni del Commissario Straordinario con i poteri del Consiglio camerale n. 6 del 29 ottobre 2021 e n. 7 del 26 novembre 2021, con le quali sono stati approvati, rispettivamente, la relazione previsionale e programmatica e il preventivo economico per l'esercizio 2022;

RICHIAMATA, altresì, la determinazione del Commissario Straordinario con i poteri della Giunta camerale n. 98 del 22 dicembre 2021, con la quale è stato assegnato al Segretario Generale il budget direzionale per l'anno 2022;

SENTITO, al riguardo, il Segretario Generale dell'Ente;

VISTO lo Statuto di questa Camera di Commercio;

### **d e t e r m i n a**

- di approvare, esprimendo al riguardo compiacimento per la conduzione operativa dell'Ente ed i risultati conseguiti ad essa correlati, la Relazione della performance 2021 di cui al documento allegato (1) alla presente deliberazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di prendere atto dei risultati della customer satisfaction di cui al documento allegato (2) alla presente determinazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di trasmettere all'Organismo Indipendente di Valutazione la Relazione di cui trattasi ai fini della prescritta validazione;
- di assicurare al presente provvedimento immediata esecutività, in considerazione di quanto previsto dalla vigente normativa.

Ravenna, 5 maggio 2022

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)